사 업 계 획 서

2025년도

더 사 랑 요 양 원

2025년도 사 업 계 획 서

Ⅰ. 사업개요

1. 사업의 필요성

우리나라에서는 현재 치매 및 노인성 질환으로 신체적, 정신적, 경제적으로 고통 받는 노인 노인 인구가 계속 증가하고 있으며, 질환을 가지고 있는 노인의 다수가 가정에서 지내고 있다. 또한, 자녀와 별거하는 단독가구 노인이 늘어가고, 부양가족의 간호부담과 스트레스로 인한 가족문제 발생으로, 치매노인을 위한 장기요양기관 설치 운영이 필요하다.
2008년 7월 1일 장기요양보험제도의 시행으로 노인복지사업의 필요성이 사회적 제도 안에 포함되어 실시되고 있는 시점이다.

2. 사업목적

장기요양보험제도 실시에 따라 장기요양등급 1등급 - 4등급이상 등급을 받은 노인을 대상으로 부득이한 사유로 인해 가족의 보호를 받을 수 없는 심신이 허약한 어르신과 장애 어르신을 시설에 입소시켜 필요한 각종 서비스를 제공함으로써 어르신의 생활안정과 심신기능의 유지.향상을 도모하며 부양가족의 신체적.정신적 부담을 경감하는데 그 목적이 있다.

3 사업목표

1) 심신이 허약한 치매노인의 심리적, 신체적, 정서적으로 안정된 생활을 도모할 수 있다.
2) 부양가족의 정서적, 신체적, 경제적 부담감을 완화함으로써 가족의 기능을 강화 할 수 있다.
3) 지역사회 내 노인 및 가족의 제반 사회문제들을 예방, 해결 할 수 있다.
4) 장기요양기관으로서의 노인복지 서비스를 실시하여 요양보호 대상자의 건강증진에 이바지한다.

4. 사업의 대상자

장기요양보험제도 시행이 후 장기요양등급 4등급 이상자로써 치매 및 중풍 진단을 받은 어르신 및 심시허약 어르신으로 신체적, 경제적인 부득이한 사유로 낮 동안 가족의 보호를 받을 수 없는 어르신

1) 세종시에 거주하는 경증의 치매 및 중풍 어르신, 노인성 질환을 가진 심신허약 어르신 및 관외지역 장기요양등급 5등급 이상 어르신.
2) 60세 이상의 어르신으로 장기요양등급 5등급 이상인 어르신.
3) 저소득층 어르신 및 수급권자 어르신, 일반대상 어르신으로 주간보호서비스가 필요한 어르신.

Ⅱ. 시설현황

1. 시설 현황

기 관 명	더 사랑 요양원		대표자	정혜정
주소	세종특별자치시 장군면 정계길 154		연락처	TEL) 044-905-1000 FAX) 044-905-5253
시설설립(지정)	2022. 08. 01		층수	지상 4층/지하 0층
면적	대지면적	1,362㎡ (412 PY)	연면적	780.75㎡ (236.18 PY)
	건축면적	267.75㎡ (80.99 PY)	용적율	57.32%
건축현황	구조	철근콘크리트	활용도	노인요양시설
	건축물용도	노유자시설	활용면적	780.75㎡ (236.18 PY)

2. 시설(생활실) 및 직원 현황

○ 시설 현황

시설현황													
구 분	생활실	원장실	사무실	상담실	요양보호사실	간호사실	물리치료실	프로그램실	조리실(식당)	비상재해대피시설	화장실	세면장 및 목욕실	세탁장 및 건조장
개 소	9	1	1	1	1	1	1	2	1	2	8	1	1

○ 생활(침)실 현황

생활실	계	1인실	2인실	3인실	4인실	특별침실	기타
개 소	9	1	1	5	3	(1)제외	-

○ 직원 현황

구 분	입소정원	시설장	사회복지사	간호사 및 조무사	요양보호사	조리원	비고
시설기준	29(19)	1	1	1	14	1	요양보호사 (정원기준)
입소기준	24(18)	1	2	1	13	1	기준인력 (입소기준)

3. 2025년도 세부 사업계획서 : 붙 임 1.

4. 2025년도 세입,세출 예산서 : 붙 임 2.

5. 자체부담계획 (보조금 제외) (단위 : 천원)

자 체 부 담 항 목	금 액	자 체 부 담 방 법	비고
전년도이월금	11,000	이월금(예산)	
이용료 수입	926,510	장기요양급여/본인부담금/비급여이용료(30일기준)	
차입금.전입금	42,000	후원금수입(ZERO)	
잡 수 입	15,580	예금이자등	
총 계	995,090		

6. 사업의 기대효과

1) 심신이 허약한 치매노인의 심리적, 신체적, 정서적으로 안정된 생활을 도모할 수 있다.
2) 어르신들의 여가활동을 도모하여 저하 된 신체기능을 증진 시킬 수 있다.
3) 부양가족의 정서적, 신체적, 경제적 부담감을 완화함으로써 가족의 기능을 강화할 수 있다.
4) 지역사회 내 노인 및 가족의 제반 사회문제들을 예방, 해결 할 수 있다.
5) 장기요양보험제도의 지역사회 내 홍보와 이용확대 증진

7. 입소자의 비용부담

- 노인장기요양보험법에 의거 국민건강보험공단에서 제시하는 시설급여 비용을 부과함을 원칙으로 한다.
- 자부담 20% : 사전에 협의 후 계약함.
- 자부담경감대상자 : 8%, 12%
- 국민기초생활 수급자 : 무료

Ⅲ. 주요사업내용

1. 건강증진 및 신체기능강화 프로그램
   - 기본건강체크, 촉탁의 진료, 종합건강검진, 기능 회복훈련, 등 마사지, 발 마사지 등

2. 일상생활지원 프로그램
   - 요양급여제공 : 목욕서비스 외

3. 치매 및 여가프로그램
   - 치매 프로그램 : 투호 외
   - 여가 프로그램 : 노래교실 외

4. 사회성 증대 프로그램
   - 생신잔치, 종교활동, 명절날 송편빚기, 정월대보름 및 동짓날 알기

5. 지역사회 통합 프로그램
   - 어버이날 행사, 세종시내 나들이, 장군면민 화합 체육대회 참석, 송년잔치

6. 기타
   - 상담, 운영위원회, 사례검토회의, 후원자관리, 자원봉사자관리, 급.간식 관리, 교육 및 훈련
   - 환경위생 및 안전 등

Ⅳ. 인력 추가배치

1. 목적

법적 인력배치 기준보다 추가로 인력을 배치하여 업무의 효율성을 늘리고 그로 인하여 어르신 케어의 질적 서비스 향상을 통해 균형 있는 서비스를 제공하고자 한다. 또한 더 나아가 효율적인 케어로 질병의 빠른 회복, 상태 유지 및 정서적 만족감을 통한 삶의 질 향상을 목적으로 한다.

2. 목표

입소 어르신들의 신체적, 정서적 특성이 다양하여 법적 인력만으로 어르신들의 욕구를 모두 해결할 수 없기에 인력추가배치를 통해 다음과 같이 서비스 향상을 목표로 한다.

■ 요양보호사의 인력 추가 배치를 통한 케어 서비스의 질 향상
   - 케어의 업무 분담을 통한 세심한 서비스의 제공, 어르신별 욕구 파악 등

3. 기대효과

각 각의 인력 추가 배치를 통한 기대효과는 다음과 같다.

■ 요양보호사의 인력 추가 배치

▷ 장기 기대 효과
   - 케어 시 업무의 분담을 통한 요양보호사 근골격계 질환의 예방
   - 케어의 질 향상으로 어르신 및 근무환경의 질적 향상

▷ 단기 기대 효과
   - 어르신 개개인의 욕구 및 상태에 따른 신속한 대응 가능
   - 인력이 추가로 배치되어 어르신의 관찰 및 세심한 관리가능

4. 인력추가 배치 계획

① 입소자 현원

구 분	정 원	현 원(2024년12월말 기준)
인 원	29명	25명

② 입소자 정원기준 법적 인력 배치 기준 (인력 : 18명)

구 분	원장 (시설장)	사무 국장	사회 복지사	물리 치료사	간호 (조무)사	요양 보호사	영양사	조리원	사무원	위생원
기준인원	1	-	1	-	1	14	-	1	-	-
비 고		50인 이상		30인 이상	25명/ 1명	2.1/ 1명	50인 이상		50인 이상	30인 이상

③ 인력추가 배치 계획 (현원 기준 : 16명 / 추가배치 2명)

구 분	원장 (시설장)	국장	사회 복지사	물리 치료사	간호 (조무)사	요양 보호사	영양사	조리원	사무원	위생원
기준인원	1	-	1	-	1	12	-	1	-	-
배치인원	1		2		1	13		1	-	
추 가 인 원			1			1				

④ 인력 추가 배치 가산점수 계산 (현원 기준)

구 분	사회복지사	물리치료사	간호조무사	요양보호사	조리원	야간배치
가산 산정 점수(1인추가)	1.4	1.4	1.2	입소자 감소시 (한시 1.3점)	1.0	0.9
가산 인정 점수	1.4	-	-	-	-	1.8
가산 인정 합산 점수	1.4점까지 인정('25년 요양보호사 가산 삭제)				**합산 점수 3.2**	

※ 가산금 지급 예상 내역

- 사회복지사, 야간인력배치 추가가산

5. 연간 인력추가배치 예정 인건비 예산 (현원 기준) (단위 : 천원)

구 분	추가 인원	예상 연간 예산	월 평균 필요 예산
사회복지사	1명	33,960,000	2,830,000
요양보호사	1명	33,240,000	2,770,000
합 계	2명	67,200,000	5,600,000

2025년 세부 사업 계획서

사업명	세부 사업명	사업내용	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산(천원)
1.건강증진	1)기본건강 체크	-대상: 전 입소어르신 -정기적 회진 -혈압, 당뇨 및 질병 문진후 처치	일1회	-질병의 악화예방 -질병발생의 최소화	간호사 (간호조무사)	당뇨칩 360 천원
	2)촉탁의 진료	-대상: 전 입소어르신 -정기적 진료	월2회	-전문의 진료에 의한 정확한 진료 및 처방 -전문의 진료로 심리적 안정감 제고	촉탁의 간호사 (간호조무사)	0
	3)투약관리	-대상: 전 입소어르신 -정확한 투약 -투약일지 작성	일1회	-질병의 항진방지 및 치유	간호사 (간호조무사)	무료
	4)건강검진	-대상: 전 입소어르신 -검진처: 건강검진센터	연1회	-각종질병의 조기발견 -건강생활 유지 -발생가능 질병예방	간호사 건강검진 센터	무료
	5)예방접종	-대상: 전 입소어르신 -유행성 독감 등 -코로나및 각종유행성 질환의 예방접종	연1회 (필요시)		간호사 (간호조무사) 보건소	65세 이상 무료
	6)낙상위험도 평가	-대상: 전 입소어르신 -낙상위험도 평가서 분석 대책 강구 -신규 입소자 (입소 14일이내 실시)	연2회	-낙상위험도 평가 분석후 정도에 따라 안전성 확보	간호사 (간호조무사)	무료
	7)욕창위험도 평가	-대상: 전 입소어르신 -신규 입소자 (입소14일이내) -대상자 발생시 치료 및 체위변경 실시	연1~4회	-욕창위험도 평가내용 분석,대상자 발생시 치료 및 체위변경 실시로 조기완치	간호사 (간호조무사) 요양보호사	무료

사업명	세부사업명	실행내역	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산 (천원)
1.건강증진	8)인지기능 검사	-대상: 전 입소어르신 -치매 선별검사 (K-MMSE)	연2회 수시	-1차검사를 통하여 의심 어르신은 전문의 진단검사,감별검사 -대상자 진료후 투약하여 삶의질 향상	간호사 (간호조무사)	무료
	9)집중배설 관찰	-대상:신규입소 어르신 -3일간(72시간) 집중관찰	수시	-집중관찰후 기저귀 착용, 배변훈련으로 위생적이며 쾌적한 요양생활 기대	사회복지사 요양보호사	무료
	10)감염예방	-대상: 신규 입소자 -신규입소자 건강 검진시 실시	수시	-검진기관 이상여부 판단으로 타인에 감염우려 해소	간호사 (간호조무사)	입소전 비용
	11)간호사정	-대상: 전 입소어르신 -입소어르신 관찰사정	연2회 수시	-간호사정을 실행하여 개인별 특이점을 파악하여 간호하므로서 건강유지 증대		무료
2.신체기능강화	1)기능회복 훈련	-대상: 전 입소어르신 -신체기능훈련, 기본동작훈련, 일상생활동작훈련	일1회	-기능 회복훈련을 지속적으로 진행후 점진적으로 향상	요양보호사	무료
3.일상생활 서비스	1)요양급여 제공	-대상: 전 입소어르신 -급여욕구사정 -급여계획 -장기요양급여제공	매일 또는 수시	-급여제공 욕구사정에 의하여 급여제공계획을 세워 그에 따라 매일 서비스를 제공하므로서 개인위생 및 건강증진 으로 삶의 질 향상	요양보호사	무료

사업명	세부사업명	실행내역	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산 (천원)
4.치매 및 여가프로그램	1)치매 예방 및 여가프로그램	-대상: 전 입소어르신 -그룹별 진행 -치매 프로그램 * 색칠하기 * 점묘화 * 볼링 * 투호 * 윷놀이 * 콩주머니 던지기 * 게이트볼 * 고리던지기 * 퍼즐 맞추기 * 탑쌓기 * 회상놀이 * 워크북(인지카드) * 종이접기 * 퍼즐놀이 * 낚시놀이	주1회 (A,B,C팀별)	-인지저하 지연 및 예방 -사회성 증대 -의사소통 능력 유지 및 향상	사회복지사	1,200
		-여가 프로그램 * 노래교실. 자랑 및 세상소식 듣기 * 가요무대 감상 * 국악놀이	주1회 (가,나 조별)		사회복지사	800
5.지역사회 참여 및 연계 프로그램	1)어버이날 축하행사	-대상: 전 입소어르신 -지역주민참여 -꽃 달아 드리기	연1회	-어르신을 공경하는 자세 확립 -고독감에서의 탈피로 원만한 요양생활 증대	시설장외	200
	2)송년잔치	-대상: 전 입소어르신 -지역주민 참여	연1회	-한해를 보내고, 다가올 새해 더욱 건강회복 기회제공으로 삶의 질 향상	시설장외	200

사업명	세부사업명	실행내역	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산 (천원)
5.지역사회 참여 및 연계 프로그램	3)세종시내 나들이	-대상: 참여가능 어르신	연2회	-세종시 나들이를 통해 기분전환(봄,가을) -어르신들의 자존감증대	시설장외	200
	4)장군면민 화합체육대회 참여(김종서 장군 행사)	-대상 : 참여가능 어르신	연2회	-지역주민과의 화합 -기분전환	시설장외	후원금 400
6.영양관리	1)월간메뉴	-주간메뉴표게시 -급식업체에 어르신들 욕구 전달	월1회 연12 매일	-지역 급식지원센터 연계 및 협력으로 주방청결 및 식단개선	시설장외 전 직원	무료
	2)간식제공	-개인간식	매일	-사계절 과일		
7.사회성증대 프로그램	1)종교활동	-봉성체 (매월1주째 수요일)	월1회	-어르신들의 심리적 안정으로 요양생활의 질 향상	시설장 당일근무자	무료
	2)생신잔치	-대상: 전 입소어르신 -당월 생신 어르신	월1회	-어르신들 상호간 유대감 조성 -어르신 심신의 피로감 해소 -요양생활 만족도 증대 -사회 일반인과의 이질감 해소	시설장 당일근무자	월 200
	3)정월 대보름 알기	-대상: 전 입소어르신 -오곡밥 및 대보름 나물제공 -정월 대보름 유래 알기	연1회	-과거를 기억함은 정신 건강에 도움 -일반가정과 같은 음식제공으로 신뢰와 자존감 증대	시설장 당일근무자	10

사업명	세부사업명	실행내역	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산 (천원)
7.사회성증대 프로그램	4)동짓날 새알 만들기	-대상: 전 입소어르신 -새알 만들기 -팥죽 제공 -동지의 유래 알기	연1회	-과거를 기억함은 정신 건강에 도움 -일반가정과 같은 음식제공으로 신뢰와 자존감 증대	시설장 당일근무자	10
8.교육 및 훈련	1)직원교육	-종사자윤리교육 -성희롱, 성폭력 예방교육 * 수급자 / 직원 -응급상황대응 교육 -치매예방 관리교육 -욕창예방 교육 * 직원 / 수급자 -낙상예방 교육 * 직원 / 수급자 -감염예방 관리교육	연1회	-각종교육을 지속적으로 실행 하므로서 직원의 자질향상을 통하여 수급자에게 질높은 서비스로 양생활을 통한 건강증진	시설장외 직원	무료
		-노인학대 예방교육 * 직원 / 수급자	연4회 (분기별)			
	2)운영규정 교육	-운영규정 전 조항 및 개정조항 교육	연1회 수시	-교육을 통한 시설운영 이해도고취	시설장외	무료
	3)근골격계 예방교육	-근골격계 조사 -대상: 전 직원	연1회	-업무상 사고 예방	간호조무사	무료
	4)개인정보 보호교육	-대상: 전 직원	연1회	-개인정보 중요성 인식	사회복지사	무료
	5)신규직원 교육	-신규 채용자	수시	-교육실시로 시설의 환경과 업무인지	사회복지사	무료
	6)재난대피 훈련	-자체훈련 -소방서 연계훈련	연2회 연1회	-반복훈련으로 어르신 안전 극대화	소방서 시설장외	무료

사업명	세부사업명	실행내역	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산 (천원)
8.교육 및 훈련	7)직장내괴롭힘 방지교육	-직장내 괴롭힘 방지교육	연1회/ 1시간이상	직장내 괴롭힘 방지교육을 통해 직장내 분위기 환기	시설장외 전 직원	무료
	8)직장내성희롱 예방교육	-직장내 성희롱 예방교육	연1회/ 1시간이상	직장내 성희롱 예방교육을 통해 직장내 그릇된 문화 철퇴	시설장외 전 직원	무료
	9)직장내장애인 인식개선교육	-직장내 장애인인식 개선교육	유입물 배포	장애인인식개선	시설장외 전 직원	무료
	10)아동학대신 고의무자교육	-아동학대 신고의무자 교육 인터넷 강의	연1회/ 1시간이상	아동학대 개념파악	시설장외 전 직원	무료
	11)긴급복지신 고의무자교육	-긴급복지 신고의무자교육	연1회/ 1시간이상	긴급복지 개념파악	시설장외 전 직원	무료
	12)노인인권 교육	-노인인권교육 (모바일, 인터넷 강의)	연1회 모바일/6시간, 현장강의 4시간	노인인권 개념 파악	시설장외 전 직원	무료
	13)응급처치 심폐소생술 교육	-자체교육, 훈련	연1회/1시 간이상	응급상황시 적절한 조치	시설장외 전 직원	무료
	14)퇴직연금 교육	-내용 설명	연1회	퇴직연금 바로알기	시설장외 전 직원	무료
	15)장애인학대 예방교육	-인터넷교육	연1회	장애인인권 개념파악	시설장외 전 직원	무료
	16)자살예방 교육	-인터넷교육	연1회	자살예방	시설장외 전 직원	무료
	17)CCTV교육	-인터넷교육	연1회	CCTV열람 및 사용	시설장외 전 직원	무료

사업명	세부사업명	실행내역	계획 횟수	목적 및 기대효과	진행	예산(천원)
9.상담	1)개별상담	-대상: 전 입소어르신	분기별1회 / 수시	-고충사항 청취 후 서비스개선	사회복지사	무료
10.회의	1)운영위원회	-분기1회실시	연4회	-각종회의를통하여어르신들을위한서비스개선과 직원의질향상	시설장	(다과) 4
	2)보호자 회의	-상,하반기 각1회	연2회			
	3)직원회의	-필요시	필요시			
11.환경위생	1)정기소독	-실내외소독	연4회	-환경위생 철저 건강유지 증대	지정업체	100
	2)세 탁	-매일	수시		요양보호사	무료
12.자원봉사	1)자원봉사자 활동	-자원 봉사자 발굴 및 봉사활동	수시	-봉사자 개인 경노사상 고취 및 시설홍보 극대	사회복지사	무료
13.포상 및 복리후생	1)우수사원 포상	-포상제도	반기별	-우수사원 포상 -동기부여,질서비스 유도	시설장	연간 6,000
	2)회식제공	-회식진행	분기별	-직원화합, 사기진작		
	3)명절 선물 및 상여금 제공	-명절 선물 제공 또는 상여금제공	연2회	-사기진작		
	4)경조사비 제공	-경조사 발생시 현금지급	발생시	-복리증진 및 사기진작		
14.안전	1)가스안전	-매월 및 정기점검	월1회 (년1회)	-각종 안전점검을 통한 어르신들의 안전한 요양생활 확보	자체점검 가스공사	무료
	2)승강기 안전	-매월점검	월1회		TK 엘레베이터	월99
	3)소화기 점검	-매월점검	월1회		소방관리자 및 지정업체	월110
	4)소방 점검	-매월점검	월1회			
		-소방안전점검	월1회			
		-소방작동시험검사	연1회			
		-소방종합검사	연1회			
	5)전기안전점검	-매월점검	월1회 (년1회)		자체점검 전기공사	무료
	6)의료폐기물 관리	-격주	월2회		지정업체	월25
	7)기타	-실내외 수시점검	수시		시설장외	무료
	8)미세먼지	-주	주1회		시설장외	무료

V. 연간 교육 계획서

구 분	교육명	대상	시기	횟수	진행
신규직원 교육	운영규정	신규 종사자 및 요양보호사	연중	수시	시설장/ 관리 책임자 /사회복지사
	급여제공지침				
	담당업무				
급여제공지침교육	종사자 윤리 지침	전 직원	3~4 분기	각 1회 /수시	시설장/ 관리 책임자/ 사회복지사/ 간호조무사/ 작업치료사
	성폭력 예방 및 대응지침				
	응급상황 대응지침				
	감염예방 및 관리지침				
	치매예방 및 관리 지침				
	욕창예방 및 관리 지침				
	낙상예방 및 관리 지침				
	노인학대예방 및 대응지침				
	근골격계 질환 및 감염예방 교육				
	개인정보보호				
	인권침해 대응 지침				
	야간근무 지침				
	고충처리 지침				
	운영규정				
재난상황 대응	대피훈련	종사자 및 요양보호사	반기별	각1회	소방관리자/ 소방관리보조자
	소화기/CRP교육				
노인학대 예방	노인학대 예방교육	수급자	분기별1회	각1회 /수시	시설장/ 관리책임자
퇴직연금	퇴직연금교육	전 직원	연1회	각1회 /수시	시설장/ 관리책임자
장애인인식개선	장애인인식개선교육	전 직원	연1회	각1회 /수시	시설장
직장내괴롭힘방지	직장내괴롭힘 방지교육	전 직원	연1회	각1회 /수시	시설장/ 관리책임자
노인인권	노인인권교육	전 직원	연1회	각1회	외부/인터넷
성희롱	직장내성희롱예방대응	전 직원	연1회	각1회	시설장/ 관리책임자
장애인학대	장애인학대신고의무자교육	전 직원	연1회	각1회	시설장/인터넷
긴급복지신고의무자	긴급복지신고의무자요육	전 직원	연1회	각1회	시설장/인터넷
아동학대	신고의무자교육	전 직원	연1회	각1회	시설장/인터넷
자살예방	자살예방교육	전 직원	연1회	각1회	시설장/인터넷
CCTV교육	CCTV사용 및 관리	전 직원	연1회	각1회	시설장

세 부 일 정

No	교육내용	실시 예정 월												횟 수
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
1	신규직원교육													연중 수시
2	급여제공지침교육													연1회
3	재난상황대응훈련 및 소화기,CPR교육													연2회
4	노인학대예방교육													연4회
5	퇴직연금													연1회
6	장애인인식개선													연1회
7	직장내괴롭힘방지교육													연1회
8	노인인권교육													연1회
9	성희롱예방대응교육													연1회
10	장애인학대													연1회
11	긴급복지신고의무자													연1회
12	아동학대예방교육													연1회
13	자살예방교육													연1회
14	CCTV교육													연1회